



THE PAN GROUP

Số: 03-04/2025/TT-ĐHĐCĐ

Hà Nội, ngày 02 tháng 04 năm 2025

TỜ TRÌNH

Kế hoạch kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2025

- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn PAN (Công ty);

Kính trình : Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn PAN

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch kinh doanh và phân phối lợi nhuận năm 2025 như sau:

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2025 với các chỉ tiêu cơ bản như sau:

- Doanh thu thuần hợp nhất : 17.256 tỷ đồng;
- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất : 1.407 tỷ đồng;
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất : 1.210 tỷ đồng;
- Lợi nhuận sau thuế cổ đông Công ty mẹ : 672 tỷ đồng.

So sánh với kết quả kinh doanh thực hiện năm 2024:

Chỉ tiêu	KH 2025	2024	+/- %	2024 (HĐ SXKD chính) (*)	+/- %
Doanh thu thuần	17.256	16.182	7%	16.182	7%
Lợi nhuận trước thuế	1.407	1.353	4%	1.234	14%
Lợi nhuận sau thuế	1.210	1.167	4%	1.048	16%
Lợi nhuận sau thuế thuộc CĐ công ty mẹ	672	608	10%	562	20%

(*) Trong năm 2024, LNST CĐ công ty mẹ ghi nhận 1 khoản lợi nhuận bất thường từ giao dịch hợp nhất công ty Hải Yến tại VFG, với giá trị 47 tỷ đồng.

2. Phương án phân phối lợi nhuận (nếu đạt kế hoạch):

- Cổ tức bằng tiền : Tối thiểu 5%
- Trích quỹ Phát triển Bền Vững và R&D : 2.000.000.000 đồng
- Kinh phí hoạt động, thù lao cho HĐQT : 1.000.000.000 đồng;
- Quỹ khen thưởng, Quỹ phúc lợi công ty mẹ : 2.000.000.000 đồng

Quỹ khen thưởng, phúc lợi tại các công ty con thực hiện theo Nghị quyết riêng từng đơn vị.

Về kế hoạch kinh doanh 2025:

Kế hoạch trên được đưa ra dựa trên đánh giá và nhận định thận trọng của HĐQT và Ban điều hành. Theo đó, năm 2025 được dự báo là một năm với nhiều biến số khó lường trong kinh doanh, đặc biệt là cho hoạt động xuất khẩu, thương mại quốc tế. Lạm phát và lãi suất ở thị

trường Mỹ khó giảm như dự tính, gây áp lực lớn tới tỷ giá và lãi suất trong nước. Trong khi đó nhu cầu tại thị trường nội địa cũng đang hồi phục chậm mặc dù Chính phủ có nhiều chính sách hỗ trợ để kích thích tiêu dùng. Vì vậy, kế hoạch kinh doanh của từng công ty cũng như hợp nhất cho năm 2025 được xây dựng với kịch bản tăng trưởng nhưng có thận trọng: Doanh thu hợp nhất và lợi nhuận hợp nhất tăng trưởng ở mức **tương ứng 7% và 10%**. Tuy nhiên nếu loại trừ lợi nhuận bất thường từ giao dịch hợp nhất công ty con Hải Yến tại VFG trong năm 2024, thì lợi nhuận hợp nhất sau thuế cho cổ đông công ty mẹ năm 2025 **đạt tăng trưởng 20%**. Trong kịch bản tích cực, chúng tôi kỳ vọng cả thị trường xuất khẩu và thị trường nội địa sẽ có diễn biến thuận lợi hơn, các tác động của chính sách thuế từ Mỹ không có ảnh hưởng trọng yếu theo hướng bất lợi, và từ đó có thể mang tới tăng trưởng cao hơn dự kiến cho các mảng kinh doanh của PAN.

Lĩnh vực nông nghiệp với các mảng giống cây trồng, lương thực và thuốc bảo vệ thực vật, khử trùng dự kiến sẽ vẫn có được tốc độ tăng trưởng tốt trong hoạt động sản xuất kinh doanh chính do tận dụng được vị thế kinh doanh, thị phần hàng đầu tại thị trường trong nước. Năm 2025 cũng là năm Vinaseed triển khai phóng thích nhiều sản phẩm mới, tiềm năng cao cho thị trường giống cây trồng cả nước. Thêm vào đó, mảng gạo đóng gói sẽ tiếp tục đà tăng trưởng tốt về quy mô đồng thời đảm bảo hiệu quả do đã xây dựng được thương hiệu mạnh và phủ rộng các kênh phân phối trong nước cũng như xuất khẩu.

Ở lĩnh vực thực phẩm đóng gói, mảng bánh kẹo dự kiến tiếp tục tăng trưởng nhờ động lực từ đẩy mạnh khai thác các thị trường xuất khẩu tại khu vực (Nhật Bản, Hàn Quốc, Trung Quốc...). Trong năm 2024, doanh số xuất khẩu của BBC đã tăng trưởng xấp xỉ 50% so với cùng kỳ, và dự kiến sẽ tiếp tục duy trì tăng trưởng cao trong giai đoạn 5 năm sắp tới.

Trong khi đó **mảng xuất khẩu hạt và hoa quả sấy** nhìn chung có kế hoạch tăng trưởng tốt khi việc bán hàng tới các khách hàng Trung Quốc, Hong Kong phục hồi. Bên cạnh đó việc đẩy mạnh khai thác thị trường Nhật Bản (bắt đầu khai thác từ 2 năm trước) cũng sẽ là động lực quan trọng trong giai đoạn 5 năm tới

- **Mảng bánh kẹo:** Doanh thu dự kiến tăng trưởng 15%; trong khi đó lợi nhuận trước thuế từ hoạt động cốt lõi dự kiến có tăng trưởng khoảng 10-15% với tùy thuộc vào biến động giá nguyên vật liệu đầu vào trong năm 2025.

- **Mảng hạt và hoa quả sấy:** Doanh thu và lợi nhuận có tăng trưởng tốt từ 10% - 15%, khi dự kiến đẩy mạnh tiêu thụ được các mặt hàng hoa quả sấy và các mặt hàng giá trị gia tăng từ hạt điều phối trộn với các loại hạt dinh dưỡng khác.

Lĩnh vực thủy sản sẽ đối mặt với nhiều biến động, ít nhất trong nửa đầu năm khi tác động của chính sách thuế từ Mỹ chưa thực sự rõ ràng. Ngoài ra các diễn biến tiếp theo của vụ kiện chống bán phá giá và chống trợ cấp của Mỹ với ngành tôm cũng có thể mang tới các ảnh hưởng bất lợi đồng thời tạo ra các áp lực cạnh tranh về giá từ các quốc gia xuất khẩu tôm khác.

- **Mảng tôm:** kế hoạch doanh thu và lợi nhuận tương đương với năm 2024, phản ánh sự thận trọng cao trước nhiều biến số khó lường của môi trường kinh doanh; tuy nhiên việc khai thác toàn bộ diện tích ao tự nuôi và sự giảm nhiệt trong chi phí vận chuyển và thức ăn chăn nuôi tiếp diễn từ cuối năm 2024, có thể là động lực cân bằng lại các ảnh hưởng tiêu cực này. Trong

trường hợp các vụ kiện thuế chống trợ cấp và chống bán phá giá của Mỹ lên các sản phẩm tôm Việt Nam có diễn biến thuận lợi trong quý 2 2025 thì lợi nhuận của mảng tôm sẽ có tăng trưởng tốt hơn.

- **Mảng cá tra:** chịu ảnh hưởng lớn từ bối cảnh thị trường xuất khẩu và mặt bằng giá xuất khẩu chưa cải thiện – dự kiến doanh thu, lợi nhuận tăng trưởng nhẹ ở mức một con số.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH 

NGUYỄN DUY HUNG 

CT.C.P
PAF
LONG AN